

**EVALUASI PROGRAM MANAJERIAL KEPALA
SEKOLAH DI SD KANISIUS CUNGKUP
SALATIGA**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat Untuk
menyelesaikan Program Magister (S2)
Pada Program Magister Manajemen Pendidikan**



Oleh

**Nama: Egidius Virgo
N I M: 942015012**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2018**



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Egidius Virgo
NIM : 942015012 Email : egidiusvirgo93@gmail.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : EVALUASI PROGRAM MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DI SD KAMISTUS
CUNGKUP SALATIGA
Pembimbing : 1. Prof. Dr. Slameto, M.Pd.
2. Dr. Ade Iriani, MM.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 7 Juni 2018





PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Egidius Virgo
NIM : 942015012 Email : egidiusvirgo33@gmail.com
Fakultas : FKIP / Magister Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : Evaluasi Program Manajemen Kepala Sekolah di SD Tanisius Cengklup Salatiga

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat menguploadkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan alasan tertulis dari pembimbing I dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 7 Juni 2018

Mengetahui,

Prof. Dr. Siameo, M.Pd.

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Egidius Virgo

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Dr. Ade Iriani, MM.

Tanda tangan & nama terang pembimbing II



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
Jalan Diponegoro 52-60 SALATIGA 50711
Telp. (0298) 321212, Fax. (0298) 321433
Alamat e-mail : library@adm.uksw.edu
Alamat situs: <http://www.uksw.edu>

Lembar untuk Perpustakaan Universitas

FORMULIR TANDA TERIMA CD TUGAS AKHIR

Telah diterima 1 (satu) keping CD Tugas Akhir (TA) ~~Diploma S1/S2/S3*~~ dari mahasiswa,

Nama : Egidius Virgo
NIM : 042015012
Fak/Prodi : FKIP / Magister Manajemen Pendidikan
Kondisi**): ☐ Terdapat tanda tangan pembimbing pada badan CD
☐ File doc dan pdf TA di dalam CD dapat dibuka dan sesuai format
Judul TA : Evaluasi Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius
Cunakup Salatiga

*) Coret yang tidak perlu **/Checklist Petugas

Salatiga, 7 Juni 2018

Yang menyerahkan,

Petugas yang menerima,

Egidius Virgo

F-LIB-032



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
Jalan Diponegoro 52-60 SALATIGA 50711
Telp. (0298) 321212, Fax. (0298) 321433
Alamat e-mail : library@adm.uksw.edu
Alamat situs: <http://www.uksw.edu>

Lembar untuk mahasiswa

FORMULIR TANDA TERIMA CD TUGAS AKHIR

Telah diterima 1 (satu) keping CD Tugas Akhir (TA) Diploma/S1/S2/S3*) dari mahasiswa,

Nama : Egidius Virgo
NIM : 042015012
Fak/Prodi : FKIP / Magister Manajemen Pendidikan
Kondisi**): ☐ Terdapat tanda tangan pembimbing pada badan CD
☐ File doc dan pdf TA di dalam CD dapat dibuka dan sesuai format
Judul TA : Evaluasi Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius
Cunakup Salatiga

*) Coret yang tidak perlu **/Checklist Petugas

Salatiga, 7 Juni 2018

Yang menyerahkan,

Petugas yang menerima,

Egidius Virgo

F-LIB-032

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : Evaluasi Program Manajerial
Kepala Sekolah di SD Kanisius
Cungkup Salatiga Tahun Ajaran
2017/2018

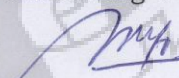
Nama Mahasiswa : Egidius Virgo

NIM : 942015012

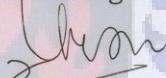
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Menyetujui,

Pembimbing 1


Prof. Dr. Slameto, M.Pd.

Pembimbing 2


Dr. Ade Iriani, MM.


Mengesahkan,

Dekan Fakultas Keguruan

Ketua Program Studi

dan Ilmu Pendidikan

Magister Manajemen Pendidikan


Dr. Wasitohadi, M.Pd.


Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd.

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal: 8 Juni 2018

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Egidius Virgo

NIM : 942015012

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Kristen Satya
Wacana Salatiga

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul
**“EVALUASI PROGRAM MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DI SD
KANISIUS CUNGKUP SALATIGA TAHUN AJARAN 2017/2018”**
adalah benar-benar merupakan karya saya sendiri dan bukan
jiplakan dari karya orang lain, baik sebagian atau seluruhnya.
Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini
dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat, dan apabila dikemudian
hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia
menerima sanksi akademik.

Salatiga, Juni 2018

Yang Membuat pernyataan

Egidius Virgo

MOTTO

Bila anda berpikir anda bisa, anda benar. Bila anda berpikir anda tidak bisa, andapun benar.... karena ketika seseorang berpikir tidak bisa, sesungguhnya dia telah membuang kesempatan untuk menjadi bisa.

- **Henry Ford** -

Learn from the mistakes in the past, try by using a different way, and always hope for a successful future.

- **Egidius Virgo** -

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi *context*, *input*, *process*, dan *product* program manajerial kepala sekolah di SD kanisius Cungkup Salatiga. Jenis penelitian ini adalah penelitian evaluatif dengan model CIPP. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Beberapa tahapan yang dilakukan pada analisis data dalam penelitian ini meliputi: koleksi data, reduksi data, display data, dan verifikasi. Validasi data menggunakan triangulasi teknik dan sumber. Hasil penelitian menunjukkan: (1) dari aspek *Context*, program manajerial kepala sekolah merupakan kebijakan dari pemerintah dan merupakan tugas dan tanggungjawab dari kepala sekolah dalam mengelola sekolah serta tenaga pendidik dan kependidikan dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan, (2) pada aspek *Input*, program manajerial kepala sekolah terbukti mampu menjawab kebutuhan akan perlunya suatu program untuk mengatasi kinerja guru yang masih rendah, (3) dari aspek *Process*, program manajerial kepala sekolah sudah berjalan sesuai dengan perencanaan, namun masih ada beberapa kendala yaitu SDM masih kurang memadai, sarana dan prasarana kurang memadai, serta terbatasnya dana yang dimiliki oleh sekolah, dan (4) pada aspek *Product*, semua target yang hendak dicapai dalam perencanaan program sudah tercapai meskipun masih belum maksimal sehingga perlu adanya perbaikan dalam pelaksanaannya

Kata Kunci: *Evaluasi, Program Manajerial Kepala Sekolah, CIPP*

ABSTRACT

The aim of this study is to evaluate the context, input, process, product of the Principal's Managerial Program in Public School Kanisius Cungkup Salatiga (SD Kanisius Cungkup Salatiga). This study is an evaluative research using CIPP model. This study involves interviews, documentation studies and observations for the data collection. There are several steps taken in analysis of the data including: data collection, data reduction, data display and verification. The validation of data was a triangulation techniques and resources. The results showed: (1) from the aspects of context, the Principal's Managerial Program was the policy of the central government and was the duty and responsibility of the principal in managing the school as well as the educator and the educational staff in order to improve the quality of education, (2) from the side of input, principal's managerial program proved to be able to answer the need for the program to address the low level of the teacher's performance, (3) from the part of process, the principal's managerial program has been run in accordance with program planned but on its implementation there were obstacles where that human resources are still inadequate, facilities and infrastructure less adequate and also schools have limited funds, and (4) from the section of product, all targets to be achieved in the program planned have been reached even though still inadequate so that it needs to be improved in its implementation

Keywords: *Evaluation, Principal's Managerial Program, CIPP*

UCAPAN TERIMA KASIH

Pada kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terimakasih dengan tulus kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, arahan dan motivasi selama penulis menyelesaikan studi. Ucapan terimakasih dan penghargaan ini penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd. Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga
2. Prof. Dr. Slameto, M.Pd. dosen pembimbing I yang telah memberikan waktu, tenaga, masukan, motivasi, perhatian dan bimbingannya selama proses penyelesaian penulisan tesis ini.
3. Dr. Ade Iriani, MM. dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis sampai selesainya penulisan tesis ini.
4. Dr. Wasitohadi, M.Pd. dosen penguji yang telah banyak memberikan masukan dan saran dalam penulisan tesis ini.
5. Seluruh dosen Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga yang telah membantu penulis dari proses perkuliahan sampai penyelesaian tesis ini.

6. Kepala sekolah, guru, dan seluruh warga sekolah SD Kanisius Cungkup Salatiga yang telah memberikan ijin serta memberikan data guna penulisan tesis ini.
7. Semua anggota keluargaku yang tiada hentinya memberikan Doa, materi, kasih sayang, perhatian dan motivasi selama penulis menyelesaikan studi di Universitas Kristen Satya Wacana mulai dari s1 sampai s2.
8. Teman-teman seperjuangan “Semangat Tesis” kak Arnywaty, Wasty dan Evan yang selalu memberikan motivasi, masukan dan saran serta selalu bekerjasama mulai dari awal perkuliahan sampai pada penyelesaian penulisan tesis ini.
9. Rekan-rekan mahasiswa PPs MMP FKIP UKSW yang banyak memberikan inspirasi, serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu sampai terselesaikannya tesis ini.

Semoga segala kebaikan dan ketulusan yang diberikan mendapatkan limpahan rahmat dari Tuhan Yang Maha Esa sehingga tesis ini dapat bermanfaat. Amin.

Salatiga, .. Juni 2018

Penulis,

KATA PENGANTAR

Ucapan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, atas segala berkat, rahmat, dan anugerah-Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “Evaluasi Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga” ini dengan baik walaupun masih terdapat kekurangan. Tesis ini disusun untuk melengkapi kewajiban dalam menempuh tugas akhir pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana.

Penulis mengambil judul tesis ini didasarkan atas pertimbangan mengenai tugas dan tanggung jawab kepala sekolah selaku pemimpin di sebuah lembaga pendidikan. Kepala sekolah sebagai manajer mempunyai tugas dan tanggung jawab dalam mengelola sumber daya pendidikan yang ada di sekolah tersebut, baik itu SDM maupun SDA, salah satunya adalah guru. Guru merupakan tenaga pendidik yang mempunyai tanggung jawab dalam mewujudkan proses pendidikan yang efektif dan efisien untuk mencapai tujuan pendidikan nasional. Untuk itu perlu suatu usaha sebagai bentuk pengembangan dan peningkatan kompetensi guru. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi *context*, *input*, *process*, dan *product*

program manajerial kepala sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kekurangan serta penelitian ini masih jauh dari sempurna. Kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak masih dapat diterima dengan senang hati. Semoga tesis ini bermanfaat bagi yang membaca dan semua pihak yang membutuhkan.



1950 Salatiga , Juni 2018

Penulis

Egidius Virgo

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
MOTTO.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Program Manajerial Kepala Sekolah.....	11
2.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	24
2.3 Evaluasi Program.....	38
2.4 Evaluasi Model CIPP.....	41
2.5 Penelitian yang Relevan.....	58
2.6 Kerangka Berpikir.....	64
BAB III. METODE PENELITIAN.....	65
3.1 Pendekatan Penelitian.....	65
3.2 Fokus dan Subyek Penelitian.....	65
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	66
3.4 Teknik Analisis Data.....	67
3.5 Keabsahan Data.....	69

3.6	Prosedur Penelitian	70
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .		71
4.1	Profil SD Kanisius Cungkup Salatiga	71
4.2	Hasil Penelitian	73
4.2.1.	Evaluasi <i>Context</i> Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga...	74
4.2.2.	Evaluasi <i>Input</i> Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga....	81
4.2.3.	Evaluasi <i>Process</i> Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga...	102
4.2.4.	Evaluasi <i>Product</i> Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga...	108
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	123
4.3.1.	Evaluasi <i>Context</i> Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga...	125
4.3.2.	Evaluasi <i>Input</i> Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga...	137
4.3.3.	Evaluasi <i>Process</i> Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga...	163
4.3.4.	Evaluasi <i>Product</i> Program Manajerial Kepala Sekolah di SD Kanisius Cungkup Salatiga....	170
BAB V. PENUTUP		185
5.1	Kesimpulan	185
5.2	Implikasi	190
5.3	Saran.....	194
DAFTAR PUSTAKA.....		196
LAMPIRAN		204

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Aktivitas Evaluator dan Pemangku Kepentingan dalam Evaluasi <i>Context</i>	44
Tabel 2.2	Aktivitas Evaluator dan Pemangku Kepentingan dalam Evaluasi <i>Input</i>	45
Tabel 2.3	Aktivitas Evaluator dan Pemangku Kepentingan dalam Evaluasi <i>Process</i>	46
Tabel 2.4	Aktivitas Evaluator dan Pemangku Kepentingan dalam Evaluasi <i>Product</i>	47
Tabel 4.1	Hasil Rata – Rata Nilai Ujian Nasional..	120
Tabel 4.2	Angka Mengulang Kelas.....	121
Tabel 4.3	Angka Jumlah yang Lanjut ke SLTP.....	121
Tabel 4.4	Kriteria Ketuntasan Minimal dan SKL..	121
Tabel 4.5	Daftar Prestasi Sekolah.....	122

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir Program Manajerial Kepala Sekolah.....	64
Gambar 3.1	Langkah Analisis Data Berdasarkan Model Milles dan Huberman.....	69
Gambar 4.1	Program Kinerja Kepala Sekolah.....	83
Gambar 4.2	Program Kerja Tahunan Kepala Sekolah..	85
Gambar 4.3	Program Kerja Kepala Sekolah Pengajaran.....	87
Gambar 4.4	Jadwal Kegiatan Sekolah.....	91
Gambar 4.5	Kriteria Ketuntasan Minimal dan SKL....	92
Gambar 4.6	Struktur Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan (KTSP).....	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kisi-Kisi Instrumen Program Manajerial Kepala Sekolah.....	220
Lampiran 2	Transkrip Hasil Wawancara Kepala Sekolah.....	225
Lampiran 3	Transkrip Hasil Wawancara Guru Kelas.....	238
Lampiran 4	Pedoman Observasi.....	253
Lampiran 5	Surat Ijin Penelitian di SD Kanisius Cungkup Salatiga.....	254
Lampiran 6	Surat Pernyataan Narasumber dan Publikasi.....	255
Lampiran 7	Dokumentasi.....	262
Lampiran 8	Hasil Uji Plagiarism.....	264

